

АДМИНИСТРАЦИЯ ГОРОДА УЛЬЯНОВСКА
УЛЬЯНОВСКОЙ ОБЛАСТИ

УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ
ГОРОДА УЛЬЯНОВСКА

ПРИКАЗ

14/02/2023 № 139

г. Ульяновск

Об утверждении комплекса мер по повышению качества общего образования в образовательных организациях со стабильно низкими образовательными результатами

На основании распоряжения Министерства просвещения и воспитания Ульяновской области «Об утверждении комплекса мер по повышению качества образования в образовательных организациях со стабильно низкими образовательными результатами» и в связи с необходимостью оказания методической поддержки школам с низкими образовательными результатами


ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить комплексный план-график, направленный на создание условий для получения качественного общего образования в образовательных организациях города Ульяновска со стабильно низкими образовательными результатами (приложение № 1).

2. Закрепить за образовательными организациями города Ульяновска, включенными в федеральный перечень школ с низкими образовательными результатами, заместителей руководителей школ, демонстрирующих стабильно высокие результаты, для оказания методической помощи и сопровождения в подготовке программ развития, планов работы школ, организации и проведения совместных мероприятий, направленных на повышение качества образования обучающихся (приложение № 2).

3. Назначить Кудрину И.В., начальника отдела общего образования и инновационной деятельности, муниципальным координатором по работе со школами города Ульяновска с низкими образовательными результатами.

Начальник Управления образования

 С.И.Куликова

**КОМПЛЕКСНЫЙ ПЛАН-ГРАФИК,
 направленный на создание условий для получения качественного общего образования в образовательных
 организациях со стабильно низкими образовательными результатами**

№ п/п	Наименование мероприятия	Сроки исполнения	Ответственные исполнители	Планируемый результат
1. Диагностика факторов риска учебной неуспешности школ с низкими образовательными результатами				
1.1.	Организация мониторинга рисков снижения образовательных результатов дефицитов в ОО, не вошедших в федеральный перечень школ с низкими образовательными результатами			
1.1.1	Выявление общеобразовательных организаций города Ульяновска, в которых выявлены ресурсные дефициты.	Январь	Машина Т.В., заместитель начальника Управления образования Кудрина И.В., начальник отдела общего образования и инновационной деятельности,	Доля общеобразовательных организаций, в которых выявлены ресурсные дефициты (с перечислением выявленных ресурсных дефицитов), %
1.1.2	Выявление образовательных организаций, в которых организована профилактика рисков снижения образовательных результатов	Декабрь	Машина Т.В., заместитель начальника Управления образования Кудрина И.В., начальник отдела общего образования и инновационной деятельности	Доля общеобразовательных организаций, в которых организована профилактика рисков снижения образовательных результатов (с перечислением)

	Выявление рисков по профилактике учебной неуспешности в общеобразовательных организациях региона в ОО, не вошедших в федеральный перечень школ с низкими образовательными результатами	месяц проведения	устраненных факторов (риска)	устраненных факторов (риска)
1.1.3	Выявление общеобразовательных организаций, в которых хотя бы один из родителей школьника имеет высшее образование, составляет менее 3%	январь	Мамишина Т.В., заместитель начальника Управления образования Кудрина И.В., начальник отдела общего образования и инновационной деятельности	Доля общеобразовательных организаций, где обучающиеся из семей, в которых хотя бы один из родителей школьника имеет высшее образование, составляет менее 3% от общей численности обучающихся в школах региона, %
1.2.	Организация мониторинга рисков по профилактике учебной неуспешности в общеобразовательных организациях региона в ОО, не вошедших в федеральный перечень школ с низкими образовательными результатами			
1.2.1	Выявление общеобразовательных организаций, в которых сформирована внутришкольная система профилактики учебной неуспешности	январь	Мамишина Т.В., заместитель начальника Управления образования Кудрина И.В., начальник отдела общего образования и инновационной деятельности	Доля общеобразовательных организаций, в которых сформирована внутришкольная система профилактики учебной неуспешности доля слабоуспевающих и неуспевающих обучающихся, для которых разработан индивидуальный образовательный маршрут, %
1.2.2	Выявление общеобразовательных организаций, в которых разработан индивидуальный образовательный маршрут для слабоуспевающих и неуспевающих обучающихся	январь	Мамишина Т.В., заместитель начальника Управления образования Кудрина И.В., начальник отдела общего образования и инновационной деятельности	доля слабоуспевающих и неуспевающих обучающихся, для которых разработан индивидуальный образовательный маршрут, %
1.2.3	Выявление общеобразовательных	январь	Мамишина Т.В., заместитель	доля обучающихся (от

	организаций, в которых обучающиеся (от числа неуспевающих), посещают дополнительные занятия с целью ликвидации отставания по учебной программе		начальника Управления образования Кудрина И.В., начальник отдела общего образования и инновационной деятельности	числа неуспевающих), посещающих дополнительные занятия с целью ликвидации отставания по учебной программе, %
2. Координация работы по реализации мероприятий дорожной карты				
2.1	Назначение муниципальных координаторов	Февраль	Мамишина Т.В., заместитель начальника Управления образования Кудрина И.В., начальник отдела общего образования и инновационной деятельности	Приказ Управления образования администрации города Ульяновска
2.2	Разработка образовательными организациями концептуальных документов ШНОР и антирисковых программ по реализации необходимых мер для наступления позитивных изменений	Февраль-апрель	Мамишина Т.В., заместитель начальника Управления образования Кудрина И.В., начальник отдела общего образования и инновационной деятельности	Программы перехода ШНОР в эффективный режим функционирования, «дорожные карты»
3. Организацию обучения, обмена лучшими практиками и постоянно действующей консультационной линии для всех участников программы				
3.1	Формирование муниципальных планов-графиков (дорожных карт) поддержки ШНОР, концептуальных документов ШНОР и антирисковых	До 15 февраля 2023	Руководители общеобразовательных организаций	Утвержденный муниципальный план-график (дорожная карта) поддержки ШНОР
4. Организацию взаимодействия с региональными органами исполнительной власти и управлениями образования органов местного самоуправления по оказанию методической и консультационной поддержки отобранным школам.				
4.1	Обучение на курсах повышения квалификации учителей-предметников ШНОР, прошедших повышение	В течение года	Центр непрерывного повышения профессионального мастерства педагогических работников	Кол-во учителей, прошедших курсы повышения

	квалификации по программам, разработанным на основе анализа результатов ГИА обучающихся, федеральных и региональных мониторинговых исследований качества образования		Ульяновской области	квалификации, не менее 80% к концу 2023 года обучающихся педагогов по выявленному дефициту
4.2	Мониторинг реализации мероприятий муниципальных дорожных карт	До 01.12.2023	ОГАУ «Институт развития образования»; Муниципальные образования	Перечень выполненных мероприятий, Предлагаемая форма отчета мониторинга из Методических рекомендаций по разработке муниципальных планов-графиков
4.3	Проведение регионального анализа результатов работы школ с низкими образовательными результатами и формирование управленческих решений.	Декабрь 2023	ОГАУ «Институт развития образования»	Перечень выполненных мероприятий, Аналитический анализ образовательных результатов школ
5. Оценка качества образования и организация учета школ с низкими образовательными результатами				
5.1	Анализ результатов итоговой аттестации выпускников 9-х и 11-х классов по обязательным предметам	в соответствии с расписанием	Кудрина И.В., начальник отдела общего образования и инновационной деятельности	Список школ с низкими образовательными результатами
5.2.	Подведение итогов организации и проведения ВПР	в соответствии с расписанием	Кудрина И.В., начальник отдела общего образования и инновационной деятельности	Анализ итогов организации и проведения ВПР
5.3	Организация и проведение собеседований с директорами ОО, имеющих низкие образовательные результаты (анализ программы развития ОО, инспекционно-контрольной деятельности и др.)	февраль	Мамишина Т.В., заместитель начальника Управления образования	Разработка мероприятий «Дорожной карты»

5.4	Организация и проведение собеседований с директорами ООО, имеющих низкие образовательные результаты, о проведённой работе, направленной на повышение качества образования за 2 полугодие 2023-2024 г.	май	Мамина Т.В., заместитель начальника Управления образования	Разработка мероприятий «Дорожной карты»
6. Меры по повышению качества преподавания учебных предметов				
6.1	Разработка и сопровождение «дорожной карты» школами, показывающими стабильно низкие результаты и работающими в социально сложных условиях как стратегических документов, позволяющих управлять текущими процессами и изменениями.	февраль	Кудрина И.В., начальник отдела общего образования и инновационной деятельности	«Дорожные карты» школ с низкими образовательными результатами
6.2	Мониторинг результативности «дорожных карт» школ по улучшению результатов обучения.	Декабрь 2023 Май 2023	Кудрина И.В., начальник отдела общего образования и инновационной деятельности	аналитический отчет
6.3	Организация работы с обучающимися «группы риска», которые могут не получить аттестат	Январь-май	Кудрина И.В., начальник отдела общего образования и инновационной деятельности, руководители общеобразовательных организаций	аналитическая справка
6.4	Формирование индивидуальных планов работы с обучающимися, которые не получили аттестат об основном общем и среднем общем образовании	июнь	Кудрина И.В., начальник отдела общего образования и инновационной деятельности, руководители общеобразовательных организаций	индивидуальные планы

6.5	Организация индивидуальных и групповых консультаций для родителей детей с академическими трудностями	по графику	руководители общеобразовательных организации	график консультаций
7. Организационное обеспечение реализации «дорожной карты»				
7.1.	Создание муниципальной рабочей группы по координации работы по поддержке и консультационно-методическому сопровождению школ, показывающих стабильно низкие результаты и работающих в социально сложных условиях	1 квартал ежегодно	Кудрина И.В., начальник отдела общего образования и инновационной деятельности	приказ план работы
7.2.	Проведение муниципального установочного семинара по организации работы по повышению качества образования в школах с низкими результатами	Февраль	Кудрина И.В., начальник отдела общего образования и инновационной деятельности, Маева И.А., главный специалист отдела общего образования и инновационной деятельности.	регламент семинара
7.3.	Организация и проведения заседаний городских методических объединений по вопросам: изучение и использование документов, определяющих содержание контрольно-измерительных материалов по общеобразовательным предметам, в том числе демонстрационных версий текущего года; критериев оценивания работ; рассмотрение нормативных правовых актов, регламентирующих проведение ГИА.	в течение года	Кудрина И.В., начальник отдела общего образования и инновационной деятельности, Маева И.А., главный специалист отдела общего образования и инновационной деятельности.	план заседаний
7.4.	Включение в работу городских методических объединений (ГМО) вопросов методической помощи школам с низкими	ежегодно	Маева И.А., главный специалист отдела общего образования и инновационной деятельности,	план работы ГМО

	образовательными результатами	руководители ГМО	руководители ГМО	
7.5.	Распространение лучших практик повышения качества образования по итогам проведения ГИА предыдущего года	в течение года	Маева И.А., главный специалист отдела общего образования и инновационной деятельности.	план мероприятий
7.6.	Организация работы проблемно – обучающих семинаров в помощь учителям предметникам по подготовке обучающихся к ЕГЭ и ОГЭ	в течение года	Кудрина И.В., начальник отдела общего образования и инновационной деятельности,	отчет
7.7.	Организация и реализация индивидуально-групповых консультаций для педагогических работников из числа общеобразовательных организаций с низкими результатами	в течение года	Кудрина И.В., начальник отдела общего образования и инновационной деятельности, руководители ГМО	график
8. Повышение квалификации руководителей образовательных организаций с низкими образовательными результатами				
8.1.	Направление педагогов на курсы повышения квалификации для педагогических работников по отдельным предметам с учетом аналитических материалов, подготовленных по результатам экзаменационной кампании	в течение года	Зубкова Е.В., главный специалист отдела общего образования и инновационной деятельности	график
8.2.	Участие в вебинарах ОГАУ «ИРО» для учителей – предметников по вопросам подготовки учащихся к ЕГЭ, ОГЭ с учётом особенностей ГИА	в течение года	Звонкова Т.А., главный специалист отдела общего образования и инновационной деятельности Евсеева И.Ю., консультант сектора контроля качества отдела общего образования и инновационной деятельности	график

9. Поддержка школ с низкими образовательными результатами

9.1.	Проведение комплексных обследований школ с низкими образовательными результатами	март ежегодно	Кудрина И.В., начальник отдела общего образования и инновационной деятельности,	анализ итогов комплексного обследования школ
9.2.	Разработка предложений по улучшению ресурсного обеспечения и повышения качества образования в школах с низкими результатами по результатам комплексных обследований	май ежегодно	специалисты отдела общего образования и инновационной деятельности	аналитическая справка
9.3.	Реализация мероприятий по улучшению ресурсного обеспечения школ с низкими результатами на муниципальном уровне	ежегодно	Кудрина И.В., начальник отдела общего образования и инновационной деятельности,	план мероприятий; аналитический отчет
9.4.	Организация консультационной и методической помощи школам с низкими результатами	январь - декабрь ежегодно	Кудрина И.В., начальник отдела общего образования и инновационной деятельности	график консультаций